

# 不算不知道，一算吓一跳

2006-06-21

宣爱智能董事长

于晓辉

以驾培训行业中，一般的二级普通机动车驾驶员培训学校为例，教练车 20 台，年培训量 1200 人，年收入约为 334 万元（其中大车占 30%，学费 3200 元/人、期，小车占 70%，学费 2600 元/人、期），除去必交的各类考试费约 400 元/人、期，共 48 万元，税金 14 万元，驾校可支配收入为 272 万元。其中，运营成本约 250 万元，毛利润约为 22 万元，毛利润率约为 8%。

驾校的运营成本主要来源于车辆，下面是针对 C1、C2、B2 教练车的运营成本做的一个简单概算：

C1、C2 型汽车教练车单位学时运营费用概算表

单位：元/学时

序号	类别	概算设定条件	成本核算	金额	备注
1	车辆折旧费	新车价按 80000 元/台，法定残值率为 5%，法定折旧年限五年，采用平均年限法计算。	$80000 * (1 - 5\%) / 5 * 2080$	7.31	
2	油料费	油价按 4.6 元 / 公升，每摩托小时折 16 公里，每百公里耗油按 15 公升。	$16 * 15 / 100 * 4.6$	11.04	
3	维修及材料费	4000 元/车、年。	$4000 / 2080$	1.92	
4	运杂费	按 3000 元/车、年计算	$3000 / 2080$	1.44	运营费、保险费、行管费等
5	人员工资	1000 元/月、人	$1000 * 12 / 2080$	5.77	
6	场地使用费	5000 元/车、年	$5000 / 2080$	2.40	
7	管理费	5000 元/车、年	$5000 / 2080$	2.40	配套人员与设施的费用摊销
8	合计			32.29	

注：每年平均按 260 个训练日，每个训练日按 8 个训练课时，全年教学总课时为 2080 学时。

B2 型汽车教练车单位学时运营费用概算表

单位：元/学时

序号	类别	概算设定条件	成本核算	金额	备注
1	车辆折旧费	新车价按 60000 元/台，法定残值率为 5%，法定折旧年限五年，采用平均年限法计算。	$60000 * (1 - 5%) / 5 * 2080$	5.48	
2	油料费	油价按 4.2 元 / 公升，每摩托小时折 16 公里，每百公里耗油按 36 公升。	$16 * 30 / 100 * 4.2$	20.16	
3	维修及材料费	4000 元/车、年。	$4000 / 2080$	1.92	
4	运杂费	按 3000 元/车、年计算	$3000 / 2080$	1.44	运营费、保险费、行管费等
5	人员工资	1000 元/月、人	$1000 * 12 / 2080$	5.77	
6	场地使用费	5000 元/车、年	$5000 / 2080$	2.40	
7	管理费	5000 元/车、年	$5000 / 2080$	2.40	配套人员与设施的费用摊销
8	合计			39.58	

注：每年平均按 260 个训练日，每个训练日按 8 个训练课时，全年教学总课时为 2080 学时。

如果按照交通部新颁布的《汽车驾驶员培训教学计划和教学大纲》的规定，在汽车培训的第一阶段、第四阶段中，将实际操作的教学课时全部采用驾驶模拟器进行教学的话，结果又会是怎样的呢？下面是利用模拟器组织教学时的成本概算。

24 座整体教室单人单位学时运营费用概算表

单位：元/学时

序号	类别	概算设定条件	成本核算	金额	备注
1	设备折旧费	180000 元/套，法定残值率为 5%，法定折旧年限五年，采用平均年限法计算。	$180000 * (1 - 5%) / 5 * 2080 * 24$	0.69	
2	电费及维修费	2000 元/年。	$2000 / 2080 * 24$	0.04	
3	人员工资	1500 元/月、人	$1500 * 12 / 2080 * 24$	0.36	
4	场地使用费	10000 元/年	$10000 / 2080 * 24$	0.20	
7	管理费	10000 元/车、年	$10000 / 2080 * 24$	0.20	配套人员与设施的费用摊销
6	合计			1.49	

注：每年平均按 260 个训练日，每个训练日按 8 个训练课时，全年教学总课时为 2080 学时。

下面是传统培训模式与模拟加实车培训模式的成本对比表：

新旧培训模式单位培训成本对比表

单位：元/人、期

车型	培训模式	教学内容	总计	第一阶段			第二阶段			第三阶段			第四阶段			
				课时	单位成本	小计	课时	单位成本	小计	课时	单位成本	小计	课时	单位成本	小计	
C1 C2	传统	合计	1852.94	24		220.56	24		713.36	26		654.74	12		264.28	
		理论教学	44.7	18	1.49	26.82	2	1.49	2.98	6	1.49	8.94	4	1.49	5.96	
		实际操作	1808.24	6	32.29	193.74	22	32.29	710.38	20	32.29	645.8	8	32.29	258.32	
	模拟加实车	合计	1421.74	24		35.76	2		713.36	6		654.74	12		17.88	
		理论教学	44.7	18	1.49	26.82	2	1.49	2.98	6	1.49	8.94	4	1.49	5.96	
		模拟练习	20.86	6	1.49	8.94							8	1.49	11.92	
		实际操作	1356.18				22	32.29	710.38	20	32.29	645.8				
	节省成本		431.2			184.8			0			0			246.4	
	B2	传统	合计	2656.98	24		264.3	30		1111.22	30		958.86	12		322.6
			理论教学	44.7	18	1.49	26.82	2	1.49	2.98	6	1.49	8.94	4	1.49	5.96
实际操作			2612.28	6	39.58	237.48	28	39.58	1108.24	24	39.58	949.92	8	39.58	316.64	
模拟加实车		合计	2123.72	24		35.76	30		1111.22	30		958.86	12		17.88	
		理论教学	44.7	18	1.49	26.82	2	1.49	2.98	6	1.49	8.94	4	1.49	5.96	
		模拟练习	20.86	6	1.49	8.94							8	1.49	11.92	
		实际操作	2058.16				28	39.58	1108.24	24	39.58	949.92				
节省成本		533.26			228.54			0			0			304.72		

如果上例驾校采用模拟加实车培训模式组训，在年度培训员额、收入不变的情况下，可使运营成本由原来的 250 万元，降低到 196 万元左右，增加毛利润 54 万左右，实际毛利润可达到 76 万元，利润率可增长到 26%。

不算不知道，一算吓一跳。还是原来的人，还是原来的车，只是培训模式改变一下，就可以使毛利润翻一翻，还有比这更让人不感到惊喜的吗。